

Luca Mazzara: curriculum dell'attività scientifica e didattica

A. GENERALITA', FORMAZIONE E AFFILIAZIONE UNIVERSITARIA

Luogo e data di nascita:	Ancona 8 ottobre 1965
Residenza:	Forlì (47121), Via Marziale, 37
Tel uff.:	0543-374679 (dir)-374152 (uff. Master)
Mobile:	+39.335.373795
Fax:	0543-374153
E-mail:	luca.mazzara@unibo.it ;
Skype address	luca.mazzara
Stato civile:	coniugato con figlia
Codice Fiscale	MZZLCU65R08A271F
Lingue conosciute:	Inglese parlato e scritto. Polacco parlato.
Competenze informatiche:	Sistema operativo Windows Office (Word, Excel, Power-point, Microsoft Outlook, sistemi di navigazione web).

Studi post-universitari, universitari e secondari

2008 ad oggi

Professore Associato Confermato in Economia aziendale presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, Facoltà di Economia, sede di Forlì.

2004

Professore Associato in Economia aziendale presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, Facoltà di Economia, sede di Forlì.

2003

Ricercatore confermato in Economia aziendale presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna (in servizio presso la Facoltà di Economia, sede di Forlì, dall'1/07/2003).

2000

Ricercatore in *Economia aziendale* presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna (in servizio presso la Facoltà di Economia, sede di Forlì, dall'1/07/2000).

1997

Dottore di Ricerca in *Economia Aziendale* presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Pisa (IX Ciclo 31/10/1993-96).

1990

Laurea in *Economia e Commercio* conseguita presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Ancona nell'anno accademico 1989\90.

1984

Diploma di Maturità Scientifica conseguito presso il Liceo Scientifico "G. Marconi" di Pesaro nel 1984.

Altri titoli e corsi di studio e orientamento

1999

Iscrizione nel registro dei revisori contabili presso la Corte d'Appello di Ancona (decreto 26 maggio 1999 in suppl. straord. Alla G.U. –Quarta serie speciale n.45 dell'8.06.1999).

1995

Scuola Estiva di *Metodologia della Ricerca*, organizzata dall'AIDEA a Castion di Costermano dall'11 al 15 settembre 1995 e coordinata dal Prof. A.Canziani.

1992

Abilitazione all'insegnamento delle *Discipline e Tecniche Commerciali e Aziendali* presso le Scuole e gli Istituti Statali di Istruzione Secondaria Superiore.

Corso Base per Consulenti Junior organizzato dall'A.I.C.O.D. (Associazione Italiana Imprese di Consulenza Organizzativa e Direzionale) Delegazione Lombardia (Maggio-Ottobre).

1991

Abilitazione all'esercizio della Libera Professione di *Dottore Commercialista*, conseguita nella seconda sessione del 1990 presso la Facoltà di Economia e Commercio, Università degli Studi di Ancona.

1991-1990

Corso annuale per *Tecnico di Organizzazione Piccole e Medie Aziende* organizzato dall'ENAIP di Ancona e cofinanziato dalla Regione Marche.

Affiliazioni universitarie

Dall'a.a. 2004/05 ad oggi

Docente di *Economia aziendale* presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, Campus di Forlì.

Dall'a.a. 1997/1998 ad oggi

Docente di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, Campus di Forlì.

Dall'a.a. 2009/10 ad oggi

Affidamento del Corso di *Programmazione e controllo nelle organizzazioni non profit* presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, Campus di Forlì.

Dall'a.a. 2009/10 ad oggi

Docente di *Pianificazione strategica nelle pubbliche amministrazioni* nell'ambito del Master in City Management presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, Campus di Forlì.

Dall'a.a. 2001/02 al 2009/10

Docente di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* nell'ambito del Master in City Management presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, Campus di Forlì.

Dall'a.a. 2001/02 ad oggi

Docente responsabile di *Strategic Lab* nell'ambito del Master in City Management presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, Campus di Forlì.

Dall' a.a. 2004/2005 ad oggi

Docente di *Pianificazione e controllo strategico* nell'ambito del Corso di Alta Formazione Universitaria in Pianificazione e controllo strategico degli enti locali presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, Campus di Forlì.

a.a. 1996/97

Professore a contratto di *Analisi e contabilità dei costi* (ai sensi dell'art.25 del D.P.R. 382/80) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, sede di Forlì.

B. ORGANIZZAZIONE, DIREZIONE E COORDINAMENTO DI ATTIVITA'

B1. Coordinamento di iniziative in ambito nazionale

2002-2012

Direttore del *Master in City Management* organizzato dalla Facoltà di Economia dell'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, sede di Forlì

2004-2012

Direttore del Corso di Alta Formazione in *Pianificazione e controllo strategico degli enti locali*, organizzato dal Polo Scientifico-Didattico di Forlì in collaborazione con la Facoltà di Economia.

1997/2011

Docente e coordinatore dell'area aziendale in numerosi corsi-concorso organizzati dalla SSPAL (COA, SPES, SEFA) in sede centrale e nelle sedi periferiche delle Strutture Interregionali e membro delle relative commissioni di valutazione finale dei segretari comunali. Materie insegnate: Pianificazione e controllo strategico, Contabilità e Bilancio degli enti locali.

2010

Componente del gruppo di lavoro e docente SSPAL-ANCI per il progetto formativo interregionale Toscana-Emilia Romagna e Marche per la riforma Brunetta (organizzate n.2 edizioni).

2010

Docente nel corso su *Norme e applicazione del D.lgs n.150/2009 negli enti locali*, organizzato dalla SSPAL Struttura Territoriale Sicilia.

2010

Docente nel corso sulla *Pianificazione strategica degli enti locali, controlli interni e controllo strategico alla luce della Riforma Brunetta*, organizzate dalla SSPAL Struttura interregionale Toscana, Emilia Romagna, Marche e Umbria.

2010

Docente nel corso sul *Controllo di gestione*, organizzato dalla SSPAL Struttura interregionale Piemonte, Lombardia e Liguria presso il Comune di Grugliasco (TO).

2010

Attività seminariale sul tema del *Controllo di gestione e contabilità dei costi* rivolta alla dirigenza ed ai controller della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

2006/07

Componente del gruppo di lavoro interistituzionale del CNEL sulla misurazione dell'azione amministrativa

2011-ad oggi

Componente del Comitato Scientifico dell'ANCREL-Club dei Revisori

2005/11

Consigliere Nazionale Ancrel-Club dei Revisori.

2003/04

Presidente della delegazione provinciale Forlì-Cesena "ANCREL-CLUB dei REVISORI".

2001/02

Coordinatore del gruppo di lavoro per la progettazione del Master in *City Management*, attivato nell'a.a.2002-03

B2. Partecipazione a comitati editoriali di riviste

Dal 1999 (ad oggi) è componente del comitato editoriale della rivista Azienditalia dell'IPSOA di Milano, periodico mensile di organizzazione, bilancio, gestione e controllo degli enti locali e le loro aziende. Nell'ambito delle attività del Comitato editoriale, è responsabile scientifico dei I Corsi di Azienditalia.

Dal 2008 è componente del comitato scientifico della Collana editoriale "Cucina e Società" edita dalla Franco Angeli.

Dal 2010 è referee della rivista Azienda Pubblica (Maggioli editore) e dal 2009 referee della rivista Economia & Management della SDA Bocconi (Etas).

C. PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

1. *Lo sviluppo sostenibile nei piani strategici degli enti locali: un bilancio del primo decennio* (coautore con D.Sangiorgi e B.Siboni), in RIREA, 2012 (in corso di stampa).
2. *La dirigenza degli enti locali territoriali. Sviluppo organizzativo, misurazione e valutazione della performance* in Agenda dei Comuni 2012-Guida Normativa, Caparrini Editrice, Rimini, 2012.
3. *Ciclo della gestione della performance e strumenti di misurazione* (coautore con S.Foschi), in I Corsi di Azienditalia, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2011, Lezione 2.
4. *Bilancio di mandato e bilancio sociale* in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Enti locali. Bilancio, tributi e servizi*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2011.
5. *Il piano generale di sviluppo* in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Enti locali. Bilancio, tributi e servizi*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2011.
6. *La rendicontazione dei risultati gestionali* A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Enti locali. Bilancio, tributi e servizi*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2011.

7. *Principi contabili degli enti locali* A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Enti locali. Bilancio, tributi e servizi*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2011.
8. *Pianificazione strategica e Location Intelligence. Analisi e strumenti di diagnosi preventiva (coautore con F.Ravaldi)*, I Corsi di Azienditalia, IPSOA, Milano, 2010, Lezione 1.
9. *Pianificazione strategica e Location Intelligence. Formulazione delle strategia e sviluppo del piano*, I Corsi di Azienditalia, IPSOA, Milano, 2010, Lezione 2.
10. *Public Strategic Plans in Italian Local Governments. A sustainability development focus?*. PUBLIC MANAGEMENT REVIEW. vol. 12, pp. 493 - 509.
11. *Lo sviluppo sostenibile in ottica strategica: un'analisi delle pratiche negli enti locali* (coautore con D.Sangiorgi e B.Siboni), in *Azienda Pubblica*, anno XXIII, numero 3/2010, pp.417-453.
12. *La pianificazione strategica dell'ente locale a supporto del governo sostenibile del territorio* in *FOEDUS* n.26/2010.
13. *Riforma Brunetta e ciclo della performance: i motivi del cambiamento* in *Azienditalia*, n.6/2010.
14. *Bilancio di mandato e bilancio sociale* in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Enti locali. Bilancio, tributi e servizi*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2010.
15. *Il piano generale di sviluppo* in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Enti locali. Bilancio, tributi e servizi*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2010.
16. *La rendicontazione dei risultati gestionali* A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Enti locali. Bilancio, tributi e servizi*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2010.
17. *Principi contabili degli enti locali* A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Enti locali. Bilancio, tributi e servizi*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2010.
18. *Genesi e cause del dissesto finanziario* (congiuntamente a M.Nigro)

- in *Dissesto finanziario e processo di risanamento*, I Corsi di Azienditalia, Lezione n.1, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, supplemento al n.11/2009.
- 19.*Scelte strategiche per le partecipate* in D.Di Russo e L.Falduto (a cura di), *Governo, Controllo e Valutazione dalle società partecipate dagli enti locali*, MAP, Torino, 2009, cap. 21.
- 20.*Dal programma di mandato all'avvio del processo di pianificazione strategica: considerazioni per i nuovi amministratori locali*, in Azienditalia, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, n.7/2009.
- 21.*Il piano strategico dell'ente locale. Progettazione, sviluppo e strumenti di monitoraggio*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2009, II edizione.
- 22.*Bilancio di mandato e bilancio sociale* in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Enti locali. Bilancio, tributi e servizi*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2009.
- 23.*Il piano generale di sviluppo* in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Enti locali. Bilancio, tributi e servizi*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2009.
- 24.*L'innovazione nei processi di accountability degli enti locali: un'analisi di processo* (congiuntamente a G.Farneti e B.Siboni) in Accademia Italiana di Economia Aziendale, *Innovazione e misurazione dei risultati nelle Aziende e nelle Amministrazioni pubbliche*, 2008.
- 25.*Bilancio di mandato e bilancio sociale* in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Enti locali. Bilancio, tributi e servizi*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2008.
- 26.*Il sistema degli indicatori* in G.Farneti (a cura di), *Economia d'azienda*, Franco Angeli, Milano, 2007, I edizione.
- 27.*Enti locali. Il sistema informativo contabile. Dalla pianificazione alla rendicontazione dei risultati*, IPSOA, Milano, 2006 (congiuntamente a C.D'Aries).

28. *Il processo di formulazione delle strategie nell'ente locale: uno schema di analisi* in Azienditalia, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer n.5/2006.
29. *Il valore della strategia nell'ente locale* in Azienditalia, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer Milano, n.4/2006.
30. *Il piano strategico nell'ente locale. Finalità informative, attori coinvolti e processo di formazione alla luce delle prime esperienze*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer Milano, 2006.
31. *Valutare la coerenza delle scelte strategiche attraverso il piano generale di sviluppo*, in Azienditalia, IPSOA, n.11/2005.
32. *La relazione al rendiconto di gestione: il Pcel n.3 e le potenzialità informative* in Azienditalia, IPSOA, Milano, n.8/2005.
33. *Dal programma di mandato alla rendicontazione dei risultati: una visione integrata* in G.Farneti-S.Pozzoli (a cura di), *Bilancio sociale di mandato. Il ciclo integrato di strategia e controllo sociale*, IPSOA, Milano, 2005.
34. *Dal programma di mandato al piano strategico* in I Corsi di Azienditalia, *Strumenti di pianificazione strategica e rendicontazione sociale*, Lezione n.1/2005.
35. *Dalla strategia al piano generale di sviluppo (unitamente a G.Rubini)*, in I Corsi di Azienditalia, *Strumenti di pianificazione strategica e rendicontazione sociale*, Lezione n.2/2005.
36. *La valutazione e il controllo strategico* in G.Farneti (a cura di), *Il "nuovo" sistema informativo delle aziende pubbliche*, F.Angeli, Milano, 2004.
37. *Bilancio di mandato e bilancio sociale: unico documento?* in Azienditalia, IPSOA, Milano, n.11/2004.
38. *Processi e strumenti di misurazione dei risultati negli enti locali. Profili e schemi di analisi*, Giappichelli, Torino, 2003.

- 39.*Il controllo strategico: aspetti progettuali e potenzialità informative*, Azienditalia, inserto al n.10/2003.
- 40.*Il bilancio di mandato: uno strumento per migliorare la trasparenza della comunicazione tra ente locale e collettività*, in Azienda Pubblica. n.4/03.
- 41.*Enti locali. Il sistema informativo contabile. Dalla programmazione alla rendicontazione dei risultati* (congiuntamente a C.D'Aries e A. d'Atri), IPSOA, Milano, 2002, II edizione. Autore dei capitoli 4,5,8,9.
- 42.*Modelli di gestione dei servizi pubblici locali nel recente processo di riforma* in G.Farneti (a cura di), *L'analisi economico finanziaria dei servizi pubblici locali*, Cedam, Padova, 2001. Autore del capitolo I.
- 43.*L'analisi economico-finanziaria del campione: una visione di sintesi* in G.Farneti (a cura di), *L'analisi economico finanziaria dei servizi pubblici locali*, Cedam, Padova, 2001. Autore del capitolo XI.
- 44.*Il ruolo della misurazione dei risultati per una migliore formulazione delle politiche strategiche* in G.Farneti (a cura di), *L'analisi economico finanziaria dei servizi pubblici locali*, Cedam, Padova, 2001. Autore delle conclusioni.
- 45.*La relazione previsionale e programmatica* in G.Farneti, *Il bilancio dell'ente locale. Determinazioni preventive e consuntive*, Giappichelli, Torino, 2000, III edizione. Autore del capitolo V.
- 46.*Gli investimenti e l'approvvigionamento delle fonti di finanziamento* in G.Farneti, *Il bilancio dell'ente locale. Determinazioni preventive e consuntive*, Giappichelli, Torino, 2000, III edizione. Autore del capitolo IX.
- 47.*Il ruolo degli indicatori nel sistema informativo contabile* in G.Farneti, *Il bilancio dell'ente locale. Determinazioni preventive e consuntive*, Giappichelli, Torino, 2000, III edizione. Autore del capitolo XV.
- 48.*Il processo di introduzione dell'EURO negli enti comunali: aspetti critici e prospettive* in G.Farneti, *Gestione e contabilità dell'ente locale*, Maggioli, Editore, Rimini, IV edizione, 1999. Autore del Capitolo XV, Parte VI.

49. *Enti locali. Il sistema informativo contabile. Dalla programmazione alla rendicontazione dei risultati* (congiuntamente a C.D'Aries e A. d'Atri), IPSOA, Milano, 1998. Autore dei capitoli 4,5,8,9.
50. *Il sistema degli indicatori* in AA.VV., *Enti Locali. La gestione Economico-Finanziaria*, IPSOA, Milano, 1998, II edizione. Autore del paragrafo 2, capitolo 6.
51. *Il benchmarking degli Enti locali*, in G.Farneti-R.Silvi, *L'analisi e la determinazione dei Costi nell'Economia delle Aziende. Principi, Metodi e Strumenti*, Giappichelli, Torino, 1997. Autore del capitolo XXVIII.
52. *La misurazione dei risultati dell'ente locale*, dissertazione di dottorato di Ricerca in Economia aziendale, discussa a Milano il 16 luglio 1997.
53. *La misurazione dei risultati: un possibile confronto tra impresa e azienda pubblica* in *Annale 1995/96* della Facoltà di Economia, Corso di Laurea in Economia e Commercio, sede di Forlì, luglio 1997.
54. *La contabilità economica ed il prospetto di conciliazione*, in G.Farneti, *Il bilancio dell'ente locale. Determinazioni preventive e consuntive*, Giappichelli, Torino, 1997, II edizione. Autore del paragrafo 3, capitolo XIV.
55. *Il monitoraggio della qualità dei servizi negli enti locali*, in G.Farneti-G.Vagnoni (a cura di) «*I controlli nelle pubbliche amministrazioni*», Maggioli Editore, Collana SVIMAP, 1997. Autore del capitolo VIII.
56. *Il sistema degli indicatori negli Enti Locali*, (coautore congiuntamente a G.Farneti e a G.Savioli), Giappichelli, Torino, 1996. Autore delle parti IV e V.
57. *La valutazione dell'efficacia dei servizi erogati dagli enti locali* in *Annale 1994/95* della Facoltà di Economia, Corso di Laurea in Economia e Commercio, sede di Forlì, Febbraio 1996.

58. *L'orientamento alla qualità totale* in G.Farneti, *Introduzione all'economia della azienda pubblica. Il sistema, i principi, i valori*, Giappichelli, Torino, 1995. Autore del paragrafo 5, capitolo III, parte III.

59. Analisi del Settore delle Materie Plastiche nel Comprensorio Industriale di Forlì (in collaborazione con il Dott. Riccardo Silvi), pubblicata nel secondo dei due volumi contenenti i risultati della Ricerca Interuniversitaria sul "*Modello di Sviluppo, Posizione Competitiva e Prospettive delle Aziende Industriali della Provincia di Forlì*", promossa dalla Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Forlì (1992).

D. ESPERIENZE SCIENTIFICHE A SUPPORTO DI PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI

D1. Esperienze già concluse in tema di valutazione della performance

1999-2011

Componente di vari **nuclei di valutazione** (NdV) in Comuni, Unioni di Comuni e Province.

2010-ad oggi

Componenti di **Organismi Indipendenti di Valutazione** (OIV) in Comuni, Unioni e Province.

D2. Progetti coordinati in tema di Pianificazione e controllo strategico e rendicontazione sociale

Progetti in svolgimento:

1. Responsabile scientifico del progetto **Bilancio sociale del Comune di Fano** (2010-2012).

2. Supervisore scientifico del servizio di **controllo di gestione del Comune di Fano**, con particolare riferimento alla misurazione della qualità (2010-12).

3. Responsabile scientifico del **Piano strategico del Comune di Cervia** (2010-2012).

3. Responsabile scientifico del progetto di **riqualificazione urbana del Comune di Ponso** (Pd), 2011-2012.

Progetti conclusi:

1. Responsabile del progetto di realizzazione (che ha coinvolto 7 segretari comunali) di un **nucleo di valutazione e di un controllo di gestione in forma associata** in nove amministrazioni comunali della Provincia di Ancona (2000-2004).

2. Consulente scientifico presso il Comune di Chiampo (VI) per la **implementazione e lo sviluppo di un sistema di controllo di gestione** (2002-2005).

3. Componente del gruppo di lavoro per la **progettazione e sviluppo del bilancio sociale di fine mandato del Comune di Forlì** (2004).

4. Supervisore scientifico presso il **Comune di Fano per la implementazione e lo sviluppo di un sistema di controllo di gestione** (start up 2004)

5. Supervisore scientifico nella veste di componente del nucleo di valutazione, delle diverse edizioni del **Bilancio Sociale del Comune di Cesena** (2000-2005);

6. Supervisore scientifico del primo **Bilancio Sociale del Comune di Maranello** (2005) e della II edizione (2006);

7. Componente dell'**Office of the Committee for European Integration-Central Contracts and Finance Unit. Transition Facility 2006-09. Twinning Contract-Local Government Budget Management System** in collaborazione con Associazione Nazionale Comuni Italiani. Il progetto ha riguardato in modo particolare il confronto tra processi e strumenti di misurazione relativi al sistema italiano e quello polacco.

8. Componente del gruppo di lavoro per l'affiancamento del **progetto di transizione da associazione intercomunale della Bassa Reggiana in Unione della Bassa Reggiana** (start up luglio 2008).