

## **Luca Mazzara: curriculum dell'attività scientifica e didattica**

### **A. GENERALITA', FORMAZIONE E AFFILIAZIONE UNIVERSITARIA**

Luogo e data di nascita: Ancona 8 ottobre 1965  
Residenza: Forlì (47121), Via Marziale, 37  
Tel uff.: 0543-374679 (dir)-374152 (uff. Master)  
Mobile: +39.335.373795  
Fax: 0543-374153  
E-mail: [luca.mazzara@unibo.it](mailto:luca.mazzara@unibo.it);  
Skype address luca.mazzara  
Stato civile: coniugato con figlia  
Codice Fiscale MZZLCU65R08A271F  
Lingue conosciute: Inglese parlato e scritto. Polacco parlato.  
Competenze informatiche: Sistema operativo Windows Office (Word, Excel, Power-point, Microsoft Outlook, sistemi di navigazione web).

### **Studi post-universitari, universitari e secondari**

#### **2008 ad oggi**

*Professore Associato Confermato in Economia aziendale* presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, Facoltà di Economia, sede di Forlì.

#### **2004**

*Professore Associato in Economia aziendale* presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, Facoltà di Economia, sede di Forlì.

#### **2003**

*Ricercatore confermato in Economia aziendale* presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna (in servizio presso la Facoltà di Economia, sede di Forlì, dall'1/07/2003).

**2000**

Ricercatore in *Economia aziendale* presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna (in servizio presso la Facoltà di Economia, sede di Forlì, dall'1/07/2000).

**1997**

Dottore di Ricerca in *Economia Aziendale* presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Pisa (IX Ciclo 31/10/1993-96).

**1990**

Laurea in *Economia e Commercio* conseguita presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Ancona nell'anno accademico 1989\90.

**1984**

Diploma di Maturità Scientifica conseguito presso il Liceo Scientifico "G. Marconi" di Pesaro nel 1984.

**Altri titoli e corsi di studio e orientamento**

**1999**

Iscrizione nel registro dei revisori contabili presso la Corte d'Appello di Ancona (decreto 26 maggio 1999 in suppl. straordinario. Alla G.U. –Quarta serie speciale n.45 dell'8.06.1999).

**1995**

Scuola Estiva di *Metodologia della Ricerca*, organizzata dall'AIDEA a Castion di Costermano dall'11 al 15 settembre 1995 e coordinata dal Prof. A.Canziani.

**1992**

Abilitazione all'insegnamento delle *Discipline e Tecniche Commerciali e Aziendali* presso le Scuole e gli Istituti Statali di Istruzione Secondaria Superiore.

Corso Base per Consulenti Junior organizzato dall'A.I.C.O.D. (Associazione Italiana Imprese di Consulenza Organizzativa e Direzionale) Delegazione Lombardia (Maggio-Ottobre).

**1991**

Abilitazione all'esercizio della Libera Professione di *Dottore Commercialista*, conseguita nella seconda sessione del 1990 presso la Facoltà di Economia e Commercio, Università degli Studi di Ancona.

**1991-1990**

Corso annuale per *Tecnico di Organizzazione Piccole e Medie Aziende* organizzato dall'ENAIP di Ancona e cofinanziato dalla Regione Marche.

**Affiliazioni universitarie**

**Dall'a.a. 2004/05 ad oggi**

Docente di *Economia aziendale* presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, Campus di Forlì.

**Dall'a.a. 1997/1998 ad oggi**

Docente di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, Campus di Forlì.

**Dall'a.a. 2009/10 ad oggi**

Affidamento del Corso di *Programmazione e controllo nelle organizzazioni non profit* presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, Campus di Forlì.

**Dall'a.a. 2009/10 ad oggi**

Docente di *Pianificazione strategica nelle pubbliche amministrazioni* nell'ambito del Master in City Management presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, Campus di Forlì.

**Dall'a.a. 2001/02 al 2009/10**

Docente di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* nell'ambito del Master in City Management presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, Campus di Forlì.

**Dall'a.a. 2001/02 ad oggi**

Docente responsabile di *Strategic Lab* nell'ambito del Master in City Management presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, Campus di Forlì.

**Dall' a.a. 2004/2005 ad oggi**

Docente di *Pianificazione e controllo strategico* nell'ambito del Corso di Alta Formazione Universitaria in Pianificazione e controllo strategico degli enti locali presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, Campus di Forlì.

**a.a. 1996/97**

Professore a contratto di *Analisi e contabilità dei costi* (ai sensi dell'art.25 del D.P.R. 382/80) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, sede di Forlì.

**B. ORGANIZZAZIONE, DIREZIONE E COORDINAMENTO DI ATTIVITA'**

**B1. Coordinamento di iniziative in ambito nazionale**

**2002-2012**

Direttore del *Master in City Management* organizzato dalla Facoltà di Economia dell'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, sede di Forlì

**2004-2012**

Direttore del Corso di Alta Formazione in *Pianificazione e controllo strategico degli enti locali*, organizzato dal Polo Scientifico-Didattico di Forlì in collaborazione con la Facoltà di Economia.

**1997/2011**

Docente e coordinatore dell'area aziendale in numerosi corsi-concorso organizzati dalla SSPAL (COA, SPES, SEFA) in sede centrale e nelle sedi periferiche delle Strutture Interregionali e membro delle relative commissioni di valutazione finale dei segretari comunali. Materie insegnate: Pianificazione e controllo strategico, Contabilità e Bilancio degli enti locali.

**2010**

Componente del gruppo di lavoro e docente SSPAL-ANCI per il progetto formativo interregionale Toscana-Emilia Romagna e Marche per la riforma Brunetta (organizzate n.2 edizioni).

**2010**

Docente nel corso su *Norme e applicazione del D.lgs n.150/2009 negli enti locali*, organizzato dalla SSPAL Struttura Territoriale Sicilia.

**2010**

Docente nel corso sulla *Pianificazione strategica degli enti locali, controlli interni e controllo strategico alla luce della Riforma Brunetta*, organizzate dalla SSPAL Struttura interregionale Toscana, Emilia Romagna, Marche e Umbria.

**2010**

Docente nel corso sul *Controllo di gestione*, organizzato dalla SSPAL Struttura interregionale Piemonte, Lombardia e Liguria presso il Comune di Grugliasco (TO).

**2010**

Attività seminariale sul tema del *Controllo di gestione e contabilità dei costi* rivolta alla dirigenza ed ai controller della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

**2006/07**

Componente del gruppo di lavoro interistituzionale del CNEL sulla misurazione dell'azione amministrativa

**2011-ad oggi**

Componente del Comitato Scientifico dell'ANCREL-Club dei Revisori

**2005/11**

Consigliere Nazionale Ancrel-Club dei Revisori.

**2003/04**

Presidente della delegazione provinciale Forlì-Cesena "ANCREL-CLUB dei REVISORI".

**2001/02**

Coordinatore del gruppo di lavoro per la progettazione del Master in *City Management*, attivato nell'a.a.2002-03

## **B2. Partecipazione a comitati editoriali di riviste**

Dal 1999 (ad oggi) è componente del comitato editoriale della rivista Azienditalia dell'IPSOA di Milano, periodico mensile di organizzazione, bilancio, gestione e controllo degli enti locali e le loro aziende. Nell'ambito delle attività del Comitato editoriale, è responsabile scientifico dei I Corsi di Azienditalia.

Dal 2008 è componente del comitato scientifico della Collana editoriale "Cucina e Società" edita dalla Franco Angeli.

Dal 2010 è referee della rivista Azienda Pubblica (Maggioli editore) e dal 2009 referee della rivista Economia & Management della SDA Bocconi (Etas).

## **C. PRINCIPALI PUBBLICAZIONI**

1. *Lo sviluppo sostenibile nei piani strategici degli enti locali: un bilancio del primo decennio* (coautore con D.Sangiorgi e B.Siboni), in RIREA, 2012 (in corso di stampa).
2. *La dirigenza degli enti locali territoriali. Sviluppo organizzativo, misurazione e valutazione della performance* in Agenda dei Comuni 2012-Guida Normativa, Caparrini Editrice, Rimini, 2012.
3. *Ciclo della gestione della performance e strumenti di misurazione* (coautore con S.Foschi), in I Corsi di Azienditalia, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2011, Lezione 2.
4. *Bilancio di mandato e bilancio sociale* in A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Enti locali. Bilancio, tributi e servizi*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2011.
5. *Il piano generale di sviluppo* in A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Enti locali. Bilancio, tributi e servizi*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2011.
6. *La rendicontazione dei risultati gestionali* A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Enti locali. Bilancio, tributi e servizi*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2011.

7. *Principi contabili degli enti locali* A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Enti locali. Bilancio, tributi e servizi*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2011.
8. *Pianificazione strategica e Location Intelligence. Analisi e strumenti di diagnosi preventiva (coautore con F.Ravaldi)*, I Corsi di Azienditalia, IPSOA, Milano, 2010, Lezione 1.
9. *Pianificazione strategica e Location Intelligence. Formulazione delle strategie e sviluppo del piano*, I Corsi di Azienditalia, IPSOA, Milano, 2010, Lezione 2.
10. *Public Strategic Plans in Italian Local Governments. A sustainability development focus?*. PUBLIC MANAGEMENT REVIEW. vol. 12, pp. 493 - 509.
11. *Lo sviluppo sostenibile in ottica strategica: un'analisi delle pratiche negli enti locali* (coautore con D.Sangiorgi e B.Siboni), in *Azienda Pubblica*, anno XXIII, numero 3/2010, pp.417-453.
12. *La pianificazione strategica dell'ente locale a supporto del governo sostenibile del territorio* in *FOEDUS* n.26/2010.
13. *Riforma Brunetta e ciclo della performance: i motivi del cambiamento* in *Azienditalia*, n.6/2010.
14. *Bilancio di mandato e bilancio sociale* in A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Enti locali. Bilancio, tributi e servizi*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2010.
15. *Il piano generale di sviluppo* in A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Enti locali. Bilancio, tributi e servizi*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2010.
16. *La rendicontazione dei risultati gestionali* A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Enti locali. Bilancio, tributi e servizi*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2010.
17. *Principi contabili degli enti locali* A.Borghì, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Enti locali. Bilancio, tributi e servizi*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2010.
18. *Genesi e cause del dissesto finanziario* (congiuntamente a M.Nigro)

- in *Dissesto finanziario e processo di risanamento*, I Corsi di Azienditalia, Lezione n.1, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, supplemento al n.11/2009.
19. *Scelte strategiche per le partecipate* in D.Di Russo e L.Falduto (a cura di), *Governo, Controllo e Valutazione dalle società partecipate dagli enti locali*, MAP, Torino, 2009, cap. 21.
20. *Dal programma di mandato all'avvio del processo di pianificazione strategica: considerazioni per i nuovi amministratori locali*, in Azienditalia, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, n.7/2009.
21. *Il piano strategico dell'ente locale. Progettazione, sviluppo e strumenti di monitoraggio*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2009, II edizione.
22. *Bilancio di mandato e bilancio sociale* in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Enti locali. Bilancio, tributi e servizi*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2009.
23. *Il piano generale di sviluppo* in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Enti locali. Bilancio, tributi e servizi*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2009.
24. *L'innovazione nei processi di accountability degli enti locali: un'analisi di processo* (congiuntamente a G.Farneti e B.Siboni) in Accademia Italiana di Economia Aziendale, *Innovazione e misurazione dei risultati nelle Aziende e nelle Amministrazioni pubbliche*, 2008.
25. *Bilancio di mandato e bilancio sociale* in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Enti locali. Bilancio, tributi e servizi*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2008.
26. *Il sistema degli indicatori* in G.Farneti (a cura di), *Economia d'azienda*, Franco Angeli, Milano, 2007, I edizione.
27. *Enti locali. Il sistema informativo contabile. Dalla pianificazione alla rendicontazione dei risultati*, IPSOA, Milano, 2006 (congiuntamente a C.D'Aries).

28. *Il processo di formulazione delle strategie nell'ente locale: uno schema di analisi* in Azienditalia, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer n.5/2006.
29. *Il valore della strategia nell'ente locale* in Azienditalia, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer Milano, n.4/2006.
30. *Il piano strategico nell'ente locale. Finalità informative, attori coinvolti e processo di formazione alla luce delle prime esperienze*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer Milano, 2006.
31. *Valutare la coerenza delle scelte strategiche attraverso il piano generale di sviluppo*, in Azienditalia, IPSOA, n.11/2005.
32. *La relazione al rendiconto di gestione: il Pcel n.3 e le potenzialità informative* in Azienditalia, IPSOA, Milano, n.8/2005.
33. *Dal programma di mandato alla rendicontazione dei risultati: una visione integrata* in G.Farneti-S.Pozzoli (a cura di), *Bilancio sociale di mandato. Il ciclo integrato di strategia e controllo sociale*, IPSOA, Milano, 2005.
34. *Dal programma di mandato al piano strategico* in I Corsi di Azienditalia, *Strumenti di pianificazione strategica e rendicontazione sociale*, Lezione n.1/2005.
35. *Dalla strategia al piano generale di sviluppo (unitamente a G.Rubini)*, in I Corsi di Azienditalia, *Strumenti di pianificazione strategica e rendicontazione sociale*, Lezione n.2/2005.
36. *La valutazione e il controllo strategico* in G.Farneti (a cura di), *Il "nuovo" sistema informativo delle aziende pubbliche*, F.Angeli, Milano, 2004.
37. *Bilancio di mandato e bilancio sociale: unico documento?* in Azienditalia, IPSOA, Milano, n.11/2004.
38. *Processi e strumenti di misurazione dei risultati negli enti locali. Profili e schemi di analisi*, Giappichelli, Torino, 2003.

39. *Il controllo strategico: aspetti progettuali e potenzialità informative*, Azienditalia, inserto al n.10/2003.
40. *Il bilancio di mandato: uno strumento per migliorare la trasparenza della comunicazione tra ente locale e collettività*, in Azienda Pubblica. n.4/03.
41. *Enti locali. Il sistema informativo contabile. Dalla programmazione alla rendicontazione dei risultati* (congiuntamente a C.D'Aries e A. d'Atri), IPSOA, Milano, 2002, II edizione. Autore dei capitoli 4,5,8,9.
42. *Modelli di gestione dei servizi pubblici locali nel recente processo di riforma* in G.Farneti (a cura di), *L'analisi economico finanziaria dei servizi pubblici locali*, Cedam, Padova, 2001. Autore del capitolo I.
43. *L'analisi economico-finanziaria del campione: una visione di sintesi* in G.Farneti (a cura di), *L'analisi economico finanziaria dei servizi pubblici locali*, Cedam, Padova, 2001. Autore del capitolo XI.
44. *Il ruolo della misurazione dei risultati per una migliore formulazione delle politiche strategiche* in G.Farneti (a cura di), *L'analisi economico finanziaria dei servizi pubblici locali*, Cedam, Padova, 2001. Autore delle conclusioni.
45. *La relazione previsionale e programmatica* in G.Farneti, *Il bilancio dell'ente locale. Determinazioni preventive e consuntive*, Giappichelli, Torino, 2000, III edizione. Autore del capitolo V.
46. *Gli investimenti e l'approvvigionamento delle fonti di finanziamento* in G.Farneti, *Il bilancio dell'ente locale. Determinazioni preventive e consuntive*, Giappichelli, Torino, 2000, III edizione. Autore del capitolo IX.
47. *Il ruolo degli indicatori nel sistema informativo contabile* in G.Farneti, *Il bilancio dell'ente locale. Determinazioni preventive e consuntive*, Giappichelli, Torino, 2000, III edizione. Autore del capitolo XV.
48. *Il processo di introduzione dell'EURO negli enti comunali: aspetti critici e prospettive* in G.Farneti, *Gestione e contabilità dell'ente locale*, Maggioli, Editore, Rimini, IV edizione, 1999. Autore del Capitolo XV, Parte VI.

49. *Enti locali. Il sistema informativo contabile. Dalla programmazione alla rendicontazione dei risultati* (congiuntamente a C.D'Aries e A. d'Atri), IPSOA, Milano, 1998. Autore dei capitoli 4,5,8,9.
50. *Il sistema degli indicatori* in AA.VV., *Enti Locali. La gestione Economico-Finanziaria*, IPSOA, Milano, 1998, II edizione. Autore del paragrafo 2, capitolo 6.
51. *Il benchmarking degli Enti locali*, in G.Farneti-R.Silvi, *L'analisi e la determinazione dei Costi nell'Economia delle Aziende. Principi, Metodi e Strumenti*, Giappichelli, Torino, 1997. Autore del capitolo XXVIII.
52. *La misurazione dei risultati dell'ente locale*, dissertazione di dottorato di Ricerca in Economia aziendale, discussa a Milano il 16 luglio 1997.
53. *La misurazione dei risultati: un possibile confronto tra impresa e azienda pubblica* in *Annale 1995/96* della Facoltà di Economia, Corso di Laurea in Economia e Commercio, sede di Forlì, luglio 1997.
54. *La contabilità economica ed il prospetto di conciliazione*, in G.Farneti, *Il bilancio dell'ente locale. Determinazioni preventive e consuntive*, Giappichelli, Torino, 1997, II edizione. Autore del paragrafo 3, capitolo XIV.
55. *Il monitoraggio della qualità dei servizi negli enti locali*, in G.Farneti-G.Vagnoni (a cura di) «*I controlli nelle pubbliche amministrazioni*», Maggioli Editore, Collana SVIMAP, 1997. Autore del capitolo VIII.
56. *Il sistema degli indicatori negli Enti Locali*, (coautore congiuntamente a G.Farneti e a G.Savioli), Giappichelli, Torino, 1996. Autore delle parti IV e V.
57. *La valutazione dell'efficacia dei servizi erogati dagli enti locali* in *Annale 1994/95* della Facoltà di Economia, Corso di Laurea in Economia e Commercio, sede di Forlì, Febbraio 1996.

58. *L'orientamento alla qualità totale* in G.Farneti, *Introduzione all'economia della azienda pubblica. Il sistema, i principi, i valori*, Giappichelli, Torino, 1995. Autore del paragrafo 5, capitolo III, parte III.

59. *Analisi del Settore delle Materie Plastiche nel Comprensorio Industriale di Forlì* (in collaborazione con il Dott. Riccardo Silvi), pubblicata nel secondo dei due volumi contenenti i risultati della Ricerca Interuniversitaria sul "*Modello di Sviluppo, Posizione Competitiva e Prospettive delle Aziende Industriali della Provincia di Forlì*", promossa dalla Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Forlì (1992).

## **D. ESPERIENZE SCIENTIFICHE A SUPPORTO DI PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI**

### **D1. Esperienze già concluse in tema di valutazione della performance**

#### **1999-2011**

Componente di vari **nuclei di valutazione** (NdV) in Comuni, Unioni di Comuni e Province.

#### **2010-ad oggi**

Componenti di **Organismi Indipendenti di Valutazione** (OIV) in Comuni, Unioni e Province.

### **D2. Progetti coordinati in tema di Pianificazione e controllo strategico e rendicontazione sociale**

#### **Progetti in svolgimento:**

1. Responsabile scientifico del progetto **Bilancio sociale del Comune di Fano** (2010-2012).

2. Supervisore scientifico del servizio di **controllo di gestione del Comune di Fano**, con particolare riferimento alla misurazione della qualità (2010-12).

3. Responsabile scientifico del **Piano strategico del Comune di Cervia** (2010-2012).

3. Responsabile scientifico del progetto di **riqualificazione urbana del Comune di Ponso** (Pd), 2011-2012.

**Progetti conclusi:**

1. Responsabile del progetto di realizzazione (che ha coinvolto 7 segretari comunali) di un **nucleo di valutazione e di un controllo di gestione in forma associata** in nove amministrazioni comunali della Provincia di Ancona (2000-2004).

2. Consulente scientifico presso il Comune di Chiampo (VI) per la **implementazione e lo sviluppo di un sistema di controllo di gestione** (2002-2005).

3. Componente del gruppo di lavoro per la **progettazione e sviluppo del bilancio sociale di fine mandato del Comune di Forlì** (2004).

4. Supervisore scientifico presso il **Comune di Fano per la implementazione e lo sviluppo di un sistema di controllo di gestione** (start up 2004)

5. Supervisore scientifico nella veste di componente del nucleo di valutazione, delle diverse edizioni del **Bilancio Sociale del Comune di Cesena** (2000-2005);

6. Supervisore scientifico del primo **Bilancio Sociale del Comune di Maranello** (2005) e della II edizione (2006);

7. Componente dell'**Office of the Committee for European Integration-Central Contracts and Finance Unit. Transition Facility 2006-09. Twinning Contract-Local Government Budget Management System** in collaborazione con Associazione Nazionale Comuni Italiani. Il progetto ha riguardato in modo particolare il confronto tra processi e strumenti di misurazione relativi al sistema italiano e quello polacco.

8. Componente del gruppo di lavoro per l'affiancamento del **progetto di transizione da associazione intercomunale della Bassa Reggiana in Unione della Bassa Reggiana** (start up luglio 2008).